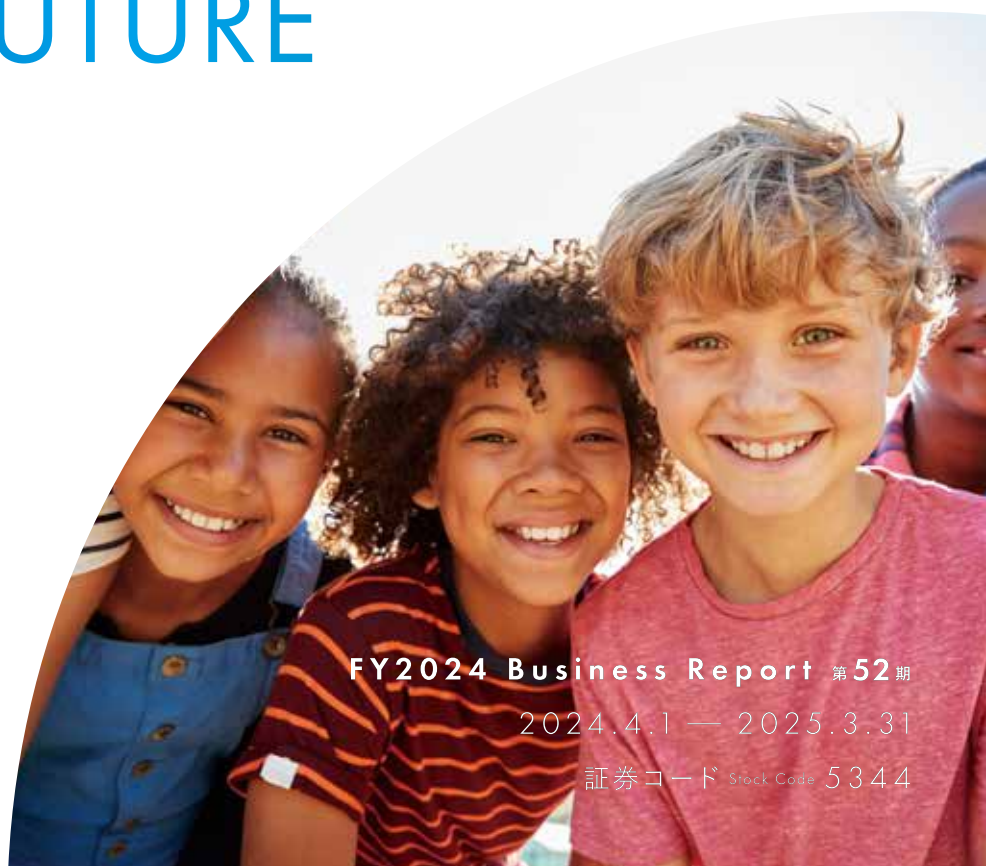




TECHNOLOGY FOR THE FUTURE

技術によって未来を創る



FY2024 Business Report 第52期

2024.4.1 — 2025.3.31

証券コード Stock Code 5344

ご挨拶

現在、MARUWAグループは、中期目標の売上1000億円に向け挑戦を行っています。2024年度は中期計画を掲げて3年目の年になりますが、1つ目の目標に掲げました短期目標の売上700億円を達成する年となりました。2025年度は、「強みを育てる」を経営方針としてスタートしております。今期は、MARUWAのこれからの「強み」をしっかりと見極め、成長市場へのアプローチを強化していきたいと思っております。会社の発展が、社員の幸福、株主の信頼、社会の豊盛に結びつくよう社員一同一層精進してまいります。株主の皆様には今後共ご支援宜しくお願いいたします。

代表取締役社長
CEO 神戸 俊郎

Message from the President

The MARUWA Group is currently taking on the challenge of achieving our medium-term sales target of 100 billion yen. Fiscal year 2024 marks the third year of our medium-term plan, and we have successfully reached the first milestone: achieving our short-term sales target of 70 billion yen. For fiscal year 2025, we have launched the year with the management policy of "Fostering Our Strengths." This year, we aim to firmly identify what will become MARUWA's core strengths moving forward and enhance our approach to growth markets.

We will continue to work diligently as a united team so that the development of our company leads to the well-being of our employees, the trust of our shareholders, and the prosperity of society.

We sincerely ask for your continued support and encouragement.

President and CEO Toshiro Kambe

News

YAMAGIWA WEBサイトリニューアル

当社グループ会社のYAMAGIWAは、この度、グローバルでのブランド価値および顧客サービス向上を目的に公式WEBサイトの全面リニューアルを行いました。これまでの商品中心のサイト構成から、YAMAGIWAブランド全体を感じていただくサイトへと変更しております。今後は、WEBサイトを通じ、国内外へYAMAGIWAの魅力を発信してまいります。

YAMAGIWA WEBサイト
<https://www.yamagiwa.co.jp/>



Renewal of YAMAGIWA Website

Our group company, YAMAGIWA, has recently undertaken a complete renewal of its official website with the aim of enhancing brand value and customer service on a global scale. The new website has shifted from a product-centered structure to one that allows visitors to experience the YAMAGIWA brand as a whole. Moving forward, we will continue to share the appeal of YAMAGIWA both in Japan and overseas through this website.

YAMAGIWA名古屋ショールーム
2025年秋リニューアルオープン予定
YAMAGIWA Nagoya Showroom -
Scheduled for Renewal and Reopening in Fall 2025

瀬戸工場 ビオトープ

当社瀬戸工場では、敷地内のビオトープにて緑化を推進しています。竣工当初は小さなビオトープからのスタートでしたが、現在ではときにはカワセミが見られるなど豊かな自然が形成されてきています。脱炭素社会・持続可能な地球環境の実現に向け、今後もESG・SDGs活動に注力してまいります。

Seto Plant Biotope

At our Seto Plant, we are actively promoting greening initiatives through the creation of a biotope within the premises. What began as a small biotope at the time of the plant's completion has since evolved into a rich natural environment, where visitors can now occasionally spot kingfishers and other wildlife. As part of our commitment to realizing a decarbonized society and a sustainable global environment, we will continue to strengthen our efforts in ESG and SDGs initiatives going forward.

業績の概況

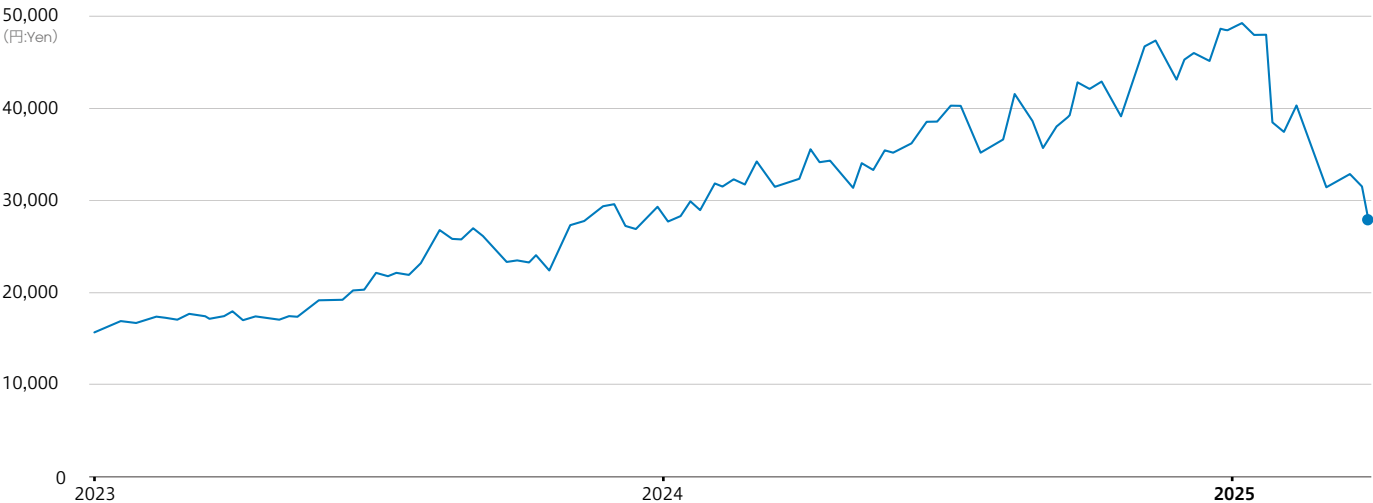
当連結会計年度は、米国新政権による各種政策の動向が意識されたほか、ウクライナ・中東情勢をはじめ世界的に地政学リスクが懸念される状況が続きました。また、為替相場は引き続き変動する動きが見られました。ハイテク市場においては、生成AIに関連した技術革新と投資の活発化が見られました。

そのような状況の中、当社グループでは、半導体関連において汎用メモリ向けで市況による需要の弱含みが見られたものの、情報通信関連において次世代高速通信向けの業績が拡大したほか、車載関連において新エネルギー車向けが堅調に推移した結果、売上高は前期比16.7%増の71,849百万円となりました。営業利益は前期比35.9%増の26,914百万円、経常利益は前期比28.0%増の27,033百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比26.5%増の19,242百万円と増収増益となり、過去最高の業績となりました。

Overview of Performance

During the consolidated fiscal year under review, market attention was focused on various policy developments under the new U.S. administration, while geopolitical risks remained a global concern, including the situations in Ukraine and the Middle East. Additionally, foreign exchange rates continued to fluctuate. In the high-tech market, technological innovations and investments related to generative AI accelerated. Amid these circumstances, although demand for general-purpose memory in the semiconductor sector softened due to market conditions, our group achieved growth in sales for next-generation high-speed communications in the information and telecommunications sector, and demand for new energy vehicles remained strong in the automotive sector. As a result, net sales increased by 16.7% year on year to 71,849 million yen. Operating income rose by 35.9% year on year to 26,914 million yen, ordinary income grew by 28.0% to 27,033 million yen, and net income attributable to owners of the parent increased by 26.5% to 19,242 million yen. Both sales and profits reached record highs.

株価の推移 Trend of Stock Prices

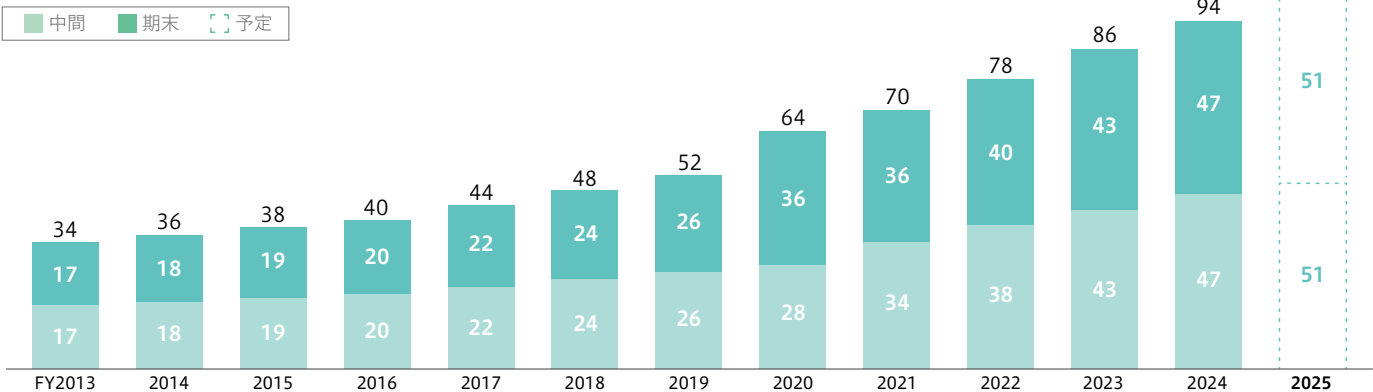


配当金の推移 (円:Yen)

2026年3月期で13期連続増配予定となり、今後も安定した連続増配を目指してまいります。

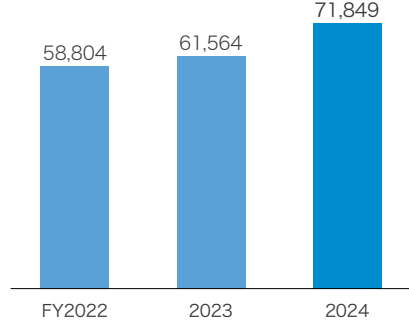
Trend of Dividends

We plan to increase dividends for the 13th consecutive term in the fiscal year ending March 2026, and we will continue to aim for stable and continuous dividend increases.

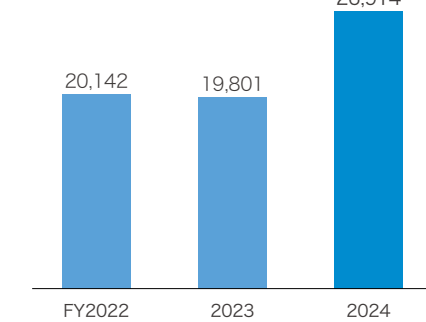


Highlights

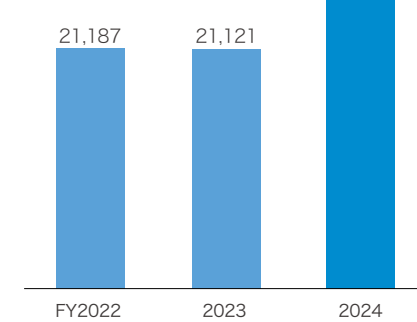
売上高 Sales (百万円 Million Yen)



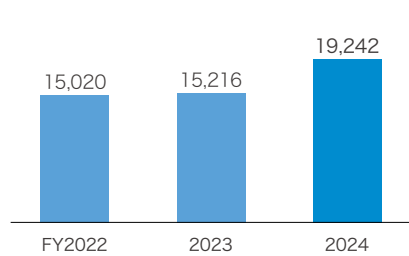
営業利益 Operating Income (百万円 Million Yen)



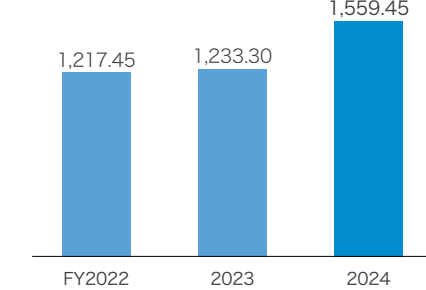
経常利益 Ordinary Income (百万円 Million Yen)



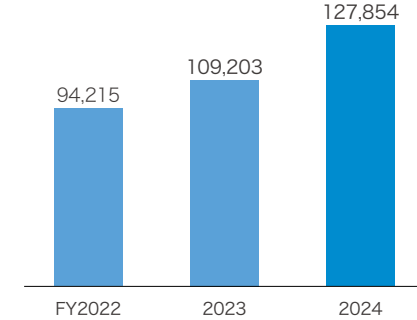
親会社株主に帰属する 当期純利益 Net Income Attributable to Owners of the Parent (百万円 Million Yen)



1株当たり当期純利益 Earnings Per Share (円 Yen)



純資産 Ordinary Income (百万円 Million Yen)



Financial Data

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

前期：2024年3月31日現在
当期：2025年3月31日現在
(百万円 Million Yen)

	前期 Previous Period	当期 Current Period
流動資産 Current Assets	83,485	100,290
固定資産 Non-current Assets	39,029	41,995
資産合計 Total Assets	122,515	142,285
流動負債 Current Liabilities	12,821	13,933
固定負債 Non-current Liabilities	489	498
純資産 Net Assets	109,203	127,854
負債純資産合計 Total Liabilities and Equity	122,515	142,285

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Cash Flow Statement

前期：2023年4月1日～2024年3月31日
当期：2024年4月1日～2025年3月31日
(百万円 Million Yen)

	前期 Previous Period	当期 Current Period
営業活動によるキャッシュ・フロー Operating Cash Flow	17,222	25,351
投資活動によるキャッシュ・フロー Investing Cash Flow	△ 10,814	△ 7,682
財務活動によるキャッシュ・フロー Financing Cash Flow	△ 1,363	△ 1,512
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	55,013	71,568

連結損益計算書

Consolidated Income Statement

前期：2023年4月1日～2024年3月31日
当期：2024年4月1日～2025年3月31日
(百万円 Million Yen)

	前期 Previous Period	当期 Current Period
売上高 Sales Revenue	61,564	71,849
売上原価 Cost of Goods Sold	30,570	32,377
売上総利益 Gross Profit	30,994	39,472
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses (SG & A)	11,192	12,558
営業利益 Operating Profit	19,801	26,914
営業外収益 Non-operating Income	1,394	567
営業外費用 Non-operating Expenses	73	448
経常利益 Ordinary Income	21,121	27,033
特別利益 Ordinary Income	264	2,592
特別損失 Extraordinary Loss	369	2,466
税金等調整前当期純利益 Income Before Income Taxes	21,016	27,159
法人税、住民税及び事業税 Corporate Tax, Inhabitant Tax, and Business Tax	5,767	8,069
法人税等調整額 Corporate Tax Adjustment Amount	33	△ 152
当期純利益 Net Income	15,216	19,242
親会社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Owners of the Parent	15,216	19,242

Segment and Market Sales

セラミック部品事業

車載 情報通信 半導体 産業機器
新エネルギー車向け、半導体製造装置向けが堅調に推移したほか、新規市場向けで業績が拡大。

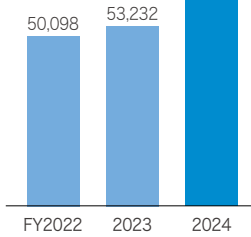
Ceramics business

Automotive Telecommunications
Semiconductor Industrial Equipment

Sales for new energy vehicles and semiconductor manufacturing equipment remained strong, and performance expanded in new markets.

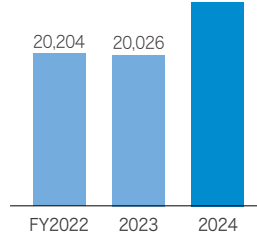
売上高 Sales

(百万円 Million Yen)



利益 Profit

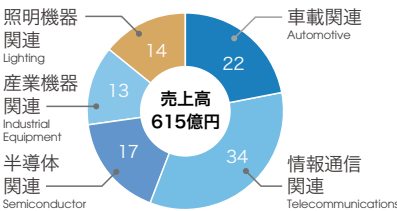
(百万円 Million Yen)



市場別売上比率

Sales Ratio by Market

2024年3月期 (%) FY2024.1H



照明機器関連事業

LED高輝度照明
LED光源モジュール
デザイン照明

ハイエンドで高付加価値な照明に注力。

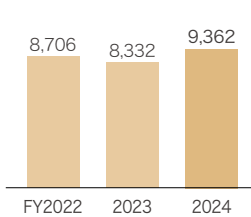
Lighting Business

LED High-Brightness Lighting
LED Light Source Module Design Lighting

Focusing on high-end, high-value-added lighting.

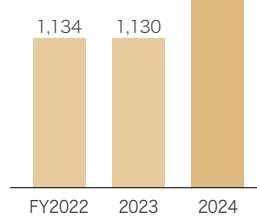
売上高 Sales

(百万円 Million Yen)

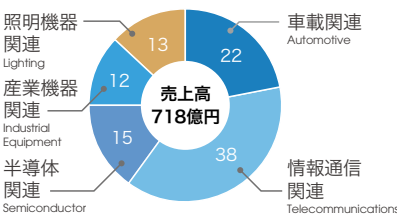


利益 Profit

(百万円 Million Yen)



2025年3月期 (%) FY2025.1H



※上記市場別の構成比は、本書類作成時点での概算値になります。
Please note that the composition ratios by market mentioned above are approximate values as of the time of preparing this document.

Sustainability

地域社会への貢献活動 Community Contribution Activities

MARUWA クリスマスコンサート

第一線で活躍されているアーティストによるコンサートを2008年より毎年開催。今年で17回目となります。

MARUWA Christmas Concert

We have been hosting annual concerts featuring leading artists since 2008. This year marks the 17th concert of this celebrated series.



モリジャズ by MARUWA

愛・地球博記念公園 (モリコロパーク) にて秋に開催する野外ジャズイベントへ特別協賛しております。

Mori Jazz by MARUWA

We are a special sponsor of this outdoor jazz event held in the autumn at Aichi Expo Memorial Park (Moricoro Park).



オトのじかん -MARUWAの音楽会-

特別支援学校に通う子供たちへの音楽会を2018年より毎年開催しています。

Oto no Jikan - MARUWA's Concert

We have been holding concerts for children attending special support schools every year since 2018.



芸術文化支援活動 Support Activities for Arts and Culture

公益財団法人スペイン舞踊 振興MARUWA財団

スペイン舞踊芸術家の育成・支援活動を行っています。

Public Interest Foundation MARUWA Foundation for Spanish Dance Promotion

We are engaged in the development and support of Spanish dance artists.



一般財団法人神戸財団

若手アーティストのグローバルな活動を支援しています。

Kanbe Foundation

We support the global activities of young artists.



株主優待 (3月末保有の株主様)

株主優待の詳細・お申込み方法は、当社WEBサイトの株主様専用ページをご覧ください。

Shareholder Benefits (For Shareholders Holding Shares as of March 31)

For details on shareholder benefits and application methods, please see the dedicated shareholder page on our website.

MARUWA クリスマス コンサートご招待

Invitation to
MARUWA Christmas
Concert



公演チケット優待

文化・芸術の対象公演を株主様あたり年間2つの公演まで優待いたします。

Performance Ticket Benefits

Shareholders are entitled to benefits for up to two eligible performances per year.



軽井沢MARUWA アカデミーヒルズ ご利用優待

長野県軽井沢にある当社保有の施設です。

Karuizawa MARUWA Academy Hills Usage Benefits

Focusing on high-end, high-value-added lighting.



会社・株式情報 Company and Stock Information

会社概要 (2025年3月31日現在) Company Overview (as of March 31, 2025)

商号 Company Name	株式会社MARUWA MARUWA CO., LTD.
本社 Head Office	〒488-0044 愛知県尾張旭市南本地ヶ原町三丁目83番地 TEL (0561) 51-0841 488-0044 83, Minamihonjigahara-cho 3-chome, Owariasahi City, Aichi Prefecture TEL:(0561)51-0841
設立年月日 Date of Establishment	1973年4月5日 April 5, 1973
事業内容 Business Activities	半導体・車載・情報通信等セラミックスの 開発・製造・販売 Development, manufacturing, and sales of ceramics for semiconductors, automotive, and telecommunications applications.
資本金 Capital Stock	86億4,672万円 ¥8.64672 billion
従業員数 Number of Employees	1,332名 (連結) 1,332 (Consolidated)

役員 (2025年6月20日現在) Management (as of June 20, 2025)

取締役 Directors

取締役会長 Chairman	林 春行 Haruyuki Hayashi
代表取締役社長 CEO President and CEO	神戸 俊郎 Toshiro Kambe
取締役専務 Senior Managing Director	マニマラン・アントニ Manimaran Anthony
取締役管理本部長 Director and Head of Administration Division	山口 大介 Daisuke Yamaguchi
社外取締役 (監査等委員) Outside Director (Audit and Supervisory Committee member)	坂口 美穂 Miho Sakaguchi
社外取締役 (監査等委員) Outside Director (Audit and Supervisory Committee member)	岡内 彩 Aya Okauchi
社外取締役 (監査等委員) Outside Director (Audit and Supervisory Committee member)	久保 雅男 Masao Kubo

執行役員 Executive Officers

株式会社YAMAGIWA COO YAMAGIWA CO., LTD. COO	松川 晋也 Shinya Matsukawa
MARUWA(Malaysia)Sdn.Bhd. COO MARUWA (Malaysia) Sdn.Bhd. COO	佐々木 宣裕 Nobuhiro Sasaki
株式会社MARUWA SHOMEI COO MARUWA SHOMEI CO., LTD. COO	森岡 哲浩 Tetsuhiro Morioka
LED開発本部長 Head of LED Development Division	加藤 曜 Yo Kato

相談役 Advisor

相談役 (アドバイザー) Advisor	神戸 誠 Sei Kambe
-------------------------	-------------------

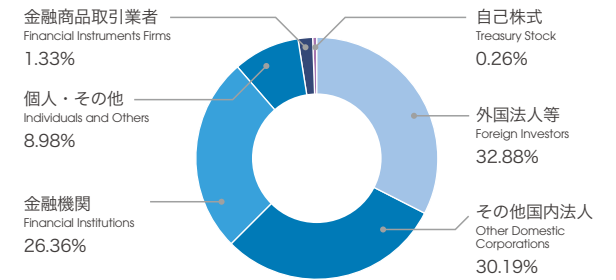
株式の状況 (2025年3月31日現在) Stock Status (as of March 31, 2025)

発行可能株式総数 Shares Authorized	26,000,000 株
発行済株式の総数 Shares Issued	12,372,000 株
単元株式数 Shares per Unit	100 株
大株主 Largest Shareholders	

株主名 Names	持株数(株) Number of shares	持株比率(%) Shareholding ratio
株式会社神戸アート Kambe Art Co.,Ltd.	3,641,000	29.50
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan,Ltd.	1,562,700	12.66
株式会社日本カストディ銀行(信託口) Custody Bank of Japan,Ltd.	1,228,900	9.95
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	1,032,650	8.36
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE NON TREATY CLIENTS ACCOUNT	415,744	3.36
MSCO CUSTOMER SECURITIES	326,465	2.64
神戸 誠 Sei Kambe	300,000	2.43
野村信託銀行株式会社 (投信口) The Nomura Trust and Banking Co.,Ltd.	174,700	1.41
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 384513	143,516	1.16
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	117,000	0.94

(注) 持株比率は発行済株式の総数から自己株式を除いた数に基づき、算出しております。
The percentage of shareholding is calculated after deducting the number of shares of treasury stock from the total number of shares issued.

所有者別株式分布 Ownership Distribution by Shareholder Type



オンラインプレゼンス Online Presence

WEB

<https://www.maruwa-g.com/>



Facebook

<https://www.facebook.com/maruwa.kouhou/>



Instagram

https://www.instagram.com/maruwa_kouhou/



株主様専用ページ Shareholder Exclusive

9桁の株主番号とパスワードを入力してログインしてください。

Please enter your 9-digit shareholder number and password to log in.

<https://maruwa-g.com/ir/stockholder/login.html>



株式会社 MARUWA

